

Mennyit ér Önnek egy pontosabb előrejelzés? És mennyi a költsége, ha nem az?

Szeminárium és workshop az MI-alapú vállalati igényelőrejelzés oktatásáról · Budapest, 2026. szeptember 14.

A Visegrad Alap támogatásával a Gépipari Tudományos Egyesület, a pozsonyi Slovak University of Technology és a częstochowai műszaki egyetem elkészítette egy olyan tréningprogram-rendszert, amely a hagyományos módszertantól a gépi tanulásig viszi végig a kereslettervezést (demand planning). Ennek bemutatását és megvitatását visszük szeptember 14-én a szakmai közösség elé.

A felmérés, amiből kiindultunk

A projekt első lépése egy háromországos kérdőíves kutatás volt: 50 vállalat (18 magyar, 17 szlovák, 15 lengyel) számolt be részletesen az előrejelzési gyakorlatáról. A kirajzolódó kép nem hízog, viszont pontosan megmutatja, hol van a legtöbb rejtett tartalék a kereslettervezésben.

74,7%	±18,6%	7,65%	33%
a magyar minta átlagos előrejelzési pontossága 2024-ben. 2017-ben 75,6% volt: nyolc év alatt nem javult.	a szórás ugyanebben a mintában: a cégek egy részénél a pontosság 60 százalék alá esik.	a szakértői becslés szerint reálisan behozható javulás (Szlovákia 9,41%, Lengyelország 5,87%).	ennyien érzékelik valós időben a keresletet itthon. Lengyelországban és Szlovákiában is 53%.

A felmérés egyik érdekessége, hogy a vevővel közösen készített előrejelzést a válaszadók 90 százaléka tartja fontosnak ugyan, de mindössze 20 százalékuk alkalmazza a gyakorlatban. BI-, CRM- vagy gépi tanulási eszközt a magyar mintában 44 százalék von be a tervezésbe, a lengyelben 80. A 2020-as év pedig megmutatta, mit tesz mindezzel egy sokk: a lengyel minta pontossága egyetlen év alatt 83,1 százalékról 53,1-re esett, és a szint azóta sem állt vissza.

Gépipari kitekintés: a beszállítói láncban a legdrágább a téves terv

A hazai feldolgozóipar termelésének 26,6 százalékát a járműgyártás, 14,9 százalékát a számítógép- és elektronikai gyártás, további 6 százalékát a gép- és gépiberendezés-gyártás adja (KSH, 2026. június). A magyar gépipari cégek zöme tehát beszállítóként dolgozik, ahol a saját kereslete valaki más előrejelzéséből származik, és ahol az ostromcsapás-hatás miatt minden Tier-szinttel feljebb nagyobb ingadozást kell kezelni. Hogy mekkorát, azt az elmúlt két év mutatja: a feldolgozóipar 2025-ben 3,1 százalékkal esett vissza, 2026 júniusában viszont az ipari termelés 10,1, a járműgyártás 21, a gépipar 26 százalékkal haladta meg az egy évvel korábbit, a hónap végi rendelésállomány pedig 48 százalékkal. Ekkora amplitúdónál a tavalyi átlagra épített terv már nem terv, hanem tipp.

Gyártásban a tévedés ára is más, mint a kereskedelemben. Az alultervezett tétel sorleállással, expressz fuvarral és túlórával üt vissza, a felültervezett pedig fel nem használt alapanyaggal és felesleges készlettel, és mindkettő közvetlenül a fedezetre gyakorol negatív hatást. A projekt benchmarkja szerint a legjobban teljesítő gyártók 28 nap alatti készlettartási idővel és 97 százalék feletti határidős szállítással dolgoznak, szemben a 64 napos nemzetközi átlaggal. Ehhez a sinthez elsősorban képzett tervezőre van szükség; aki nemcsak a szoftvert, hanem a módszertant és a számok mögött rejlő tendenciát ismeri.

Logisztikai kitekintés: a szolgáltató mások előrejelzéséből él

A logisztikai szolgáltatónál a kapacitás fix költség: a bérelt raktár, a sofőr és a műszakbeosztás hetekkel előre eldől, a megrendelés viszont napokkal. Ma 6,5 millió négyzetméternyi modern ipari-logisztikai terület áll az országban, ebből 4,2 millió a budapesti agglomerációban, és ennek a kihasználtsága azon múlik, milyen pontos tervet ad az ügyfél. Közben a szállítási teljesítmény 2026 első negyedévében 7,8 százalékkal maradt el az egy évvel korábbtól, miközben az ipari termelés júniusban 10,1 százalékkal nőtt: a kapacitásterv tehát nem vezethető le a makroszámokból, csak az ügyfelek keresletéből.

A felmérésünk pontosan itt találta a legnagyobb rést. A 2017-es kutatásban a válaszadók a szolgáltatói teljesítmény ingadozását (32%) nevezték meg a legsúlyosabb problémának, szorosan az előrejelzési pontosság (31%) előtt, holott a kettő ugyanazt írja le két oldalról: a 3PL-partner a megrendelő tervének pontatlanságát nyeli le expressz fuvarban, túlórában és bérelt pótterületben, aztán ez pótdíjként megy vissza a megrendelőhöz. Ezért kezeli a tananyag külön a kereslettervező keresztfunkcionális szerepét és az S&OP-t: önálló kereslettervezési funkciója a magyar cégek 66,7, a szlovákok mindössze 23,5 százalékának van.

Mit jelenthet megtérülés szempontjából?

A projektben felállított modell szerint már ötszázalékos pontosságjavulás is 8–10 százalékkal csökkenti a készlettartási költséget, 3 százalékponttal emeli a kiszolgálási szintet, és 1–3 százalékkal viszi le a termelési költséget. Ez az a nagyságrend, ahol egy közepes gyártónál a demand planner munkája komoly ár- és költségelőnyt jelent.

Amit szeptember 14-én kínálunk

A tananyag első modulját nyolc hazai eseményen, 144 résztvevővel vitattuk meg, közülük 101 egyetemi hallgató, 43 gyakorló szakember és oktató segítette a munkánkat. A workshopon a GTE bemutatja az MI-alapú kereslettervezési módszertan teljes felépítését, a lengyel és a szlovák partner a saját változatát, a második felében pedig Öné a szó. Három kérdésre keressük együtt a választ: hogyan írja át a mesterséges intelligencia az előrejelzés folyamatát, milyen kompetenciákra lesz szüksége a demand plannernek 2030-ig, és mitől válik az igénytervezés stratégiai szerepkörre. Mert a kérdés ma már nem az, hogyan készítsünk jobb előrejelzést, hanem az, hogyan tegyük képessé a céget arra, hogy jobb döntéseket hozzon.

A program

10:00	GTE: a projekt bemutatása és a teljes tananyag felépítése (30 perc)
10:30	Częstochowa University of Technology: a lengyel oktatási anyag fő jellemzői, angolul (15–20 perc)
10:50	Slovak University of Technology: a szlovák oktatási anyag fő jellemzői, angolul (15–20 perc)
11:10	GTE: kitekintés, a jövő víziói (15–20 perc)
11:30	Moderált beszélgetés a jelenlévő és az online résztvevőkkel, rövid vendégprezentációkkal, magyarul (45–50 perc)
12:20	Ebéd és kötetlen szakmai beszélgetés, a program vége 12:30 és 13:00 között

2026. szeptember 14., hétfő, 10:00 · GTE-székház, 1147 Budapest, Czobor u. 68. · hibrid: személyesen vagy online

A részvétel ingyenes, de regisztrációhoz kötött: jelentkezéskor kérjük, jelölje meg a részvétel módját. Az online belépési linket az esemény előtti napon küldjük.